

MANUAL DEL PROGRAMA

# JÓVENES EMPREENDEDORES

PARA EL CAPACITADOR Y EL PARTICIPANTE

Diseño: Claudia Maddonni  
Diseño de tapa: F5 Design y Analía Dimarco  
Ilustraciones: Alejo Loitegui

*Copyright © Inicia, emprender para el Futuro Asociación Civil  
Buenos Aires, Argentina, 2010*

Grupo Abierto Comunicaciones S.R.L.  
Av. del Libertador 17882, Beccar, Buenos Aires, Argentina  
Tel.: 4513-4030/31 - [www.grupoabierto.com](http://www.grupoabierto.com)

Hecho el depósito que marca la ley 11.723  
ISBN

*Impreso en Argentina*

# Prólogo

La ley de Educación Nacional N°. 26.206 nos dice en su artículo 29, inciso b, que uno de los objetivos de la Escuela Secundaria es “Formar sujetos responsables, que sean capaces de utilizar el conocimiento como herramienta para comprender y transformar constructivamente su entorno social, económico, ambiental y cultural, y de situarse como participantes activos en un mundo en permanente cambio”.

En una Argentina laboralmente insegura, donde reina la desazón de un futuro poco claro, brindar a nuestros alumnos las herramientas para revalorizar sus ideas y llevar a cabo sus propios proyectos, no es tarea menor.

Pablo Aristizabal sostiene que “si intentamos bosquejar un escenario futuro, la única salida para la creación genuina del desarrollo laboral del siglo XXI parece estar fundada en el andamiaje de miles de emprendedores que actúen como agentes de cambio, sustenten la competitividad de nuestra sociedad, se procuren trabajo a sí mismos y sean multiplicadores de empleo. Ser un agente de cambio es una virtud; es el que hace que las cosas sucedan...”.

Este material fue elaborado sobre la base de contenidos dirigidos a adultos y aportados por diferentes capacitadores voluntarios de INICIA desde 2002. Los distintos temas fueron compilados, revisados, sistematizados y adaptados para jóvenes de entre 16 y 21 años de edad. A los temas emprendedores se suman recursos didácticos como ejercicios, cuentos, entrevistas, juegos, imágenes y problemas de pensamiento lateral. De esta manera, se busca trabajar temas ligados a diferentes aspectos de la vida de los jóvenes, entendiendo su desarrollo personal como un todo, en el que no pueden aislarse las cuestiones laborales.

Sin lugar a dudas, este material adaptado por Jimena Huarte, en el contexto de INICIA, nos brinda una herramienta valiosa para estos fines.

Nacido en la práctica, en grupos concretos, con caras, sueños, nombre y apellido, formulado desde la necesidad, reformulado para su utilidad social, surge el material que hoy genera un aporte inédito e interesante a la Comunidad Educativa en general.

Este modelo aparece como una excelente herramienta en una sociedad compleja que necesita de alternativas diferentes, donde cada individuo pueda hacerse cargo de sí, partiendo de sus sueños, desde sus elecciones y decisiones cotidianas, para plantear un futuro y transformar el entorno.

Si bien este **Manual para Jóvenes Emprendedores** de INICIA en una primera lectura podría verse como un acercamiento del joven al universo laboral, un modelo que brinde la posibilidad de obtener una ganancia que permita satisfacer sus necesidades vitales, no es sólo eso. Es un modelo válido para la construcción de un nuevo esquema mental que se evidencie en su obrar; un modelo para aprender a pensar en la vida, en la construcción de lo cotidiano, en el que el saber hacer está involucrado.

En un universo plagado de imágenes, donde la acción precede a la palabra, es necesario brindar a nuestros jóvenes la manera de organizar sus ideas, ponerlas en palabras, hacer una evaluación de la realidad, seleccionar de aquellas las más adecuadas al contexto y a sí mismos, y desde esa decisión, ACTUAR. En definitiva, un proceso reflexivo que permita realizar permanentemente un análisis de situación, de evaluación de riesgos y posibilidades, para efectuar cambios y regulaciones que conduzcan al éxito. No sólo en el hacer, sino también en el ser.

Los docentes serán quienes deberán ajustar esta guía a cada alumno en particular para que el proceso sea lo más fructífero posible.

Es necesario, también, que los adultos podamos brindarles a nuestros alumnos un ejemplo de trabajo interdisciplinario, un modelo cooperativo que nos permita disfrutar juntos del encuentro, del compartir la actividad, de llegar a la meta, sabiéndonos conocedores de fragmentos de esta realidad compleja que se abre a nuestro paso.

En esta línea de pensamiento, y a través de una organización clara, el Manual se nutre de los aportes de especialistas de distintas áreas para lograr este producto impecable.

Los docentes encontrarán en él una guía amena y didáctica para conducir a los alumnos por un sendero de sueños y desafíos.

Este Manual cuenta con cinco módulos. El primero, **Emprendedorismo**, nos motiva para iniciar un camino, nos lleva a posicionarnos como sujetos de nuestro propio destino.

**Pensando la idea** propone actividades concretas a fin de sistematizar y analizar la idea de negocio para transformarla en un proyecto concreto y viable. Lo cual nos proyecta **Hacia el emprendimiento real**, a llevar a cabo este sueño.

Sin lugar a dudas, en **Herramientas para profesionalizar el emprendimiento** encontraremos un caudal de contenidos relacionados con comunicación, contabilidad, ventas, atención al cliente y liderazgo, necesarios para una eficaz concreción y futura proyección del emprendimiento.

Por último, con alto criterio pedagógico, una **revisión general** que permite afianzar los conocimientos adquiridos y reflexionar sobre ellos.

Permitámonos pensar junto con nuestros jóvenes la construcción de un mañana mejor, este libro nos servirá como guía.

Myrian Suppa

*Es Licenciada en Psicopedagogía por la Universidad del Salvador y Maestra de Enseñanza Primaria del Instituto Superior Marista. Se desempeña como docente de la materia "Psicología de la Educación" en el Instituto Superior Marista y de las materias "Aprendizaje y Contexto Social", y "Psicología de la Familia" en la Universidad del Salvador. En 2001 recibió el Primer Premio de la Academia Nacional de Educación por su trabajo "Educación Media y cultura adolescente: desafío del siglo XXI".*

## Acerca de INICIA, emprender para el futuro

INICIA es una organización civil sin fines de lucro cuyo objetivo es fomentar el trabajo y el desarrollo de emprendedores económicos, sociales, culturales y públicos (valor económico y social), la integración social entre sectores (capital social) y el impulso de una ciudadanía responsable (valor cívico). Esta tarea se desarrolla a través de actividades con emprendedores, líderes (Centro para un Nuevo Liderazgo) y una red de aproximadamente 240 voluntarios provenientes, en su mayoría, del sector empresario y del servicio de consultoría. La coordinación se realiza a través de un pequeño equipo rentado. Su posición de intermediaria entre la oferta de posibilidades y la demanda de cobertura de necesidades, ubica a INICIA como una natural constructora de “puentes entre sectores”. Más información en [info@inicia.org.ar](mailto:info@inicia.org.ar) y [www.inicia.org.ar](http://www.inicia.org.ar)

## Acerca del Programa Jóvenes Emprendedores

El Programa Jóvenes Emprendedores nace a fines de 2006 como respuesta a una necesidad planteada por dos organizaciones que trabajan para disminuir la deserción escolar y promover la cultura del trabajo. Se trata de la Fundación Reciduca ([www.fundacionreciduca.org.ar](http://www.fundacionreciduca.org.ar)) y la Asociación Damas Salesianas Argentinas, quienes convocaron a INICIA a realizar un programa que introdujera a estos jóvenes al mundo del trabajo desde la alternativa emprendedora.

A través del programa, los jóvenes son capacitados en los temas fundamentales para poner en marcha un emprendimiento viable y sustentable (detección de necesidades, evaluación de recursos, competencia, costos, marketing, comunicación, contabilidad, ventas y liderazgo entre otros). La iniciativa pretende, a su vez, formarlos como emprendedores ante la vida, otorgándoles herramientas para sortear obstáculos y salir adelante. Los valores transmitidos como la constancia, el trabajo y la creatividad resultan de gran utilidad para cualquier actividad que desarrollen en sus vidas, ya sea el trabajo autónomo, en relación de dependencia o el desarrollo de proyectos sociales y culturales.

En 2009 Jóvenes Emprendedores fue uno de los proyectos ganadores de la convocatoria realizada por el Programa de Fortalecimiento a OSC del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Con los fondos recibidos fue posible la impresión de este Manual y la realización de seis jornadas de formación de formadores.

De esta manera INICIA comienza una nueva etapa del Programa Jóvenes Emprendedores, en la que se propone formar a docentes en la transmisión de las habilidades y actitudes emprendedoras. Incorporar la formación de formadores es una estrategia que potenciará su replicación y cobertura, permitiéndole adaptarse a diferentes realidades y necesidades locales.

### **Algunos testimonios**

*“Me gustó mucho todo, porque trabajamos en equipo, aprendí a tejer, coser, lo que es un eslogan, algo sobre marketing, cuentas, sacar costos. La verdad es que me encantó y lo volvería a hacer.”. Juliana*

*“Me gustó el programa, haber compartido con el grupo y conocido nuevos temas que me parecieron muy importantes para el día de mañana lanzarme a hacer un microemprendimiento”. Romina*

*“Estos temas no sólo te pueden ayudar con un emprendimiento, me parece que algo de ayuda te puede dar para llevar las cuentas de la casa”. Sonia*

*“Estuvo bueno porque usamos la imaginación y todo salió de nosotras”. Soledad*

*“Me gustó aprender a ser emprendedora y saber que existe esta alternativa”. Romina*

# Cómo hacer del libro una herramienta

En este libro encontrarán dos manuales en uno: un **Manual del Capacitador** y un **Manual del Participante**.

El primero está dividido en clases de 3 horas de duración, agrupadas en unidades, según sus objetivos. Para cada clase se especifican los materiales necesarios y los temas que se tratarán, como también las dinámicas disparadoras, el contenido que se busca transmitir y las actividades de aplicación. Asimismo, se indica un tiempo estimado de duración para cada transmisión de contenidos, además de diferentes recomendaciones surgidas de la experiencia de INICIA en el dictado del curso. También se señala la ubicación correspondiente en el Manual del Participante, para facilitar la dinámica durante los encuentros.

En el módulo **Hacia el emprendimiento real**, se presenta la opción de que los jóvenes realicen un emprendimiento real, como ejercicio para aplicar lo trabajado en las clases. Las actividades que aparecen marcadas de aquí en más con el título “Aplicación al emprendimiento grupal” fueron pensadas en función de este emprendimiento real que llevarán cabo en grupo. Si bien recomendamos esta práctica, cabe aclarar que es sólo una posibilidad; el programa puede realizarse sin que los jóvenes pongan en marcha un emprendimiento. En este caso, el capacitador adaptará las clases de este módulo en consecuencia. Una opción es continuar trabajando con los emprendimientos imaginarios que se desarrollan en el módulo anterior.

Este Manual es una guía práctica para docentes o coordinadores que quieran replicar el programa. Cabe destacar que el Manual se verá sumamente enriquecido con las adaptaciones y aportes que cada uno le imprima en función de su experiencia, habilidades y capacidad creativa, así como también por las características de la población con la que trabaja. En este sentido, cada capacitador podrá privilegiar ciertos contenidos en detrimento de otros y agregar ejercicios o actividades que les resulten más convenientes. Para dictar este programa no es necesario tener amplios conocimientos en ninguna de las temáticas que aborda. Con el acompañamiento brindado por el libro y por INICIA, cualquier persona con buena predisposición y manejo de grupo puede coordinar las clases. Invitamos especialmente a los capacitadores a quedar en contacto con INICIA para comunicar sus estrategias, dificultades y logros, y crear una red de instituciones que replican el programa.

El **Manual del Participante** está destinado a los jóvenes y contiene un resumen de los contenidos trabajados, así como también ejercitaciones para completar. Este material puede ser fotocopiado por los capacitadores para ser entregado a los jóvenes, quienes podrán conservarlo como una guía de consulta para poner en marcha y desarrollar sus propios emprendimientos.

Los invitamos a mantenerse en contacto, escribiendo a [info@inicia.org.ar](mailto:info@inicia.org.ar) y les deseamos éxitos en la aplicación del programa.

Jimena Huarte

INICIA, emprender para el futuro - [www.inicia.org.ar](http://www.inicia.org.ar)

## Agradecimientos

La realización del Manual contó con el aporte de una infinidad de personas e instituciones. Queremos agradecer a todos los capacitadores voluntarios de INICIA, en base a cuyos materiales se construyó el contenido del libro; especialmente a Tola Liguori, María Sara Castro Videla y Juan Padilla por los invaluable aportes en sus especialidades. Gracias a Estela Guyot por la minuciosa e incansable tarea de corrección; a Myrian Suppa, quien enriqueció el contenido con su visión pedagógica, a Alejo Loitegui, quien dibujó generosamente las historietas utilizadas para algunas actividades y la tapa; a F5 Design y Analía Dimarco por colaborar con el diseño de tapa; y a Juan Melano por sus sugerencias de diseño. También, gracias a Gustavo Colombo por sumar a la imprenta “Colombo PG” a este proyecto. No podemos dejar de mencionar a cada uno de los jóvenes que pasaron por el programa durante sus tres primeros años y que, a través de su participación activa durante las clases, ayudaron a dar forma a este libro. Por último, al Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires que, a través del Programa Fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil, hizo posible la impresión de estos ejemplares.